

# Handlingsplan – opfølgning på plan og mål

## Baggrund

Formålet med at lave handlingsplaner er at få overordnede mål konkretiseret, så det er overskueligt hvilke initiativer, der skal arbejdes med for at nå målene. Handlingsplanen er en hjælp til at organisere både tankerne i forbindelse med planlægning af arbejdet, men også udførelsen og opfølgning på de aktiviteter, som sættes i gang. Handlingsplanen begynder med, at I har opstillet et konkret mål. Målet skal være målbart, og forbundet til reproduktionsstrategien. En god handlingsplan indeholder elementer, der sikrer, at man

- ved, hvad målet er, og hvornår der skal følges op
- kan se, hvilke konkrete tiltag, der skal udføres i besætningen
- kender de ressourcer, der skal afsættes til at få det gjort
- ved, hvem der har ansvaret for at gennemføre det
- ved, hvornår det skal være gennemført
- ved, hvem der skal orienteres, om at det er gennemført.

Undervejs, er nøgleordene *systematisk opfølgning* samt *overblik over status og fremdrift*. Når aktiviteterne på Handlingsplanen er gennemført, og der er fulgt op på, om målene er nået, skal man huske at fejre succeserne. Derefter bør udpeges nye indsatsområder.

## Værktøjer

### Handlingsplan

Et dokument, som bør være omdrejningspunktet for de involverede parter, når et indsatsområde er konkretiseret. Den kan fastholde hvad nu-situationen er, og hvad den ønskede situation er, på et specifikt, målbart område. De punkter, der er udpeget på baggrund af Tjeklister og Faktablade (kap. 5), skrives ind i Handlingsplanen. I Handlingsplanen er der både fokus på de aktiviteter / tiltag, der skal gennemføres i besætningen, og på den kommunikation mellem parterne, som er en forudsætning for, at tingene lykkes.

### Reproduskript, køer og Reproduskript, kvier

Udskrifterne giver mulighed for at følge, hvorvidt målene for de enkelte dyregrupper (kvier, 1.kalvs, 2.kalvs og øvrige) nås. En Reprostatus dags dato på udskrifterne, giver overblik over, hvor mange køer / kvier, der ikke har en reproduktionsmæssig forklaring for sig selv, så der kan følges op med det samme.

### Nøgletalstjek

Værktøjet giver mulighed for, at kombinere reproduktionsnøgletal med andre produktionstekniske tal, når der er brug for en status på besætningens resultater, sammenlignet med kollegernes. Der er desuden mulighed for at se udviklingen i besætningen i forhold til en given periode.

## Kommunikation

Når der skal udarbejdes en Handlingsplan samt følges op på plan og mål i den enkelte besætning, bruges både kvægkonsulent, dyrlæge, avlrådgiver og inseminør som sparringspartnere.

- HUSK, at en Handlingsplan ikke er noget værd, hvis de involverede parter ikke får gjort det, der er aftalt, og / eller ikke informerer de andre om det der er gjort / evt. forsinkelser.

*Eksempel: Der er aftalt et fælles møde, hvor mælkeproducent, to ansatte, kvægkonsulent, dyrlæge, avlrådgiver og inseminør mødes for at følge op på, om en række tiltag har virket. Hver især har på forhånd konstateret, at resultaterne ikke er bedre end for fire mdr. siden. Det viser sig, at 2/3 af deltagerne ikke har gjort det, der var aftalt, og heller ikke har informeret om forsinkelsen!*

# Handlingsplan for:

Dato:

Side:

**Mål for handlingsplanen (Beskriv mål og gør det målbart):**

**Aktuelt niveau:**

**Opfølgning på handlingsplan, hvem?**

**Kriterier for om målet er opnået?**

**Opfølgning på handlingsplan, hvornår?**

<b>Aktivitet Hvordan opnås delmålet?</b>	<b>Resurser Tid og omkostninger</b>	<b>Ansvarlig</b>	<b>Deadline</b>	<b>Information Hvem skal orienteres? / Af hvem?</b>

# Handlingsplan for:

Side:

<b>Aktivitet</b> Hvordan opnås delmålet?	<b>Resurser</b> Tid og omkostninger	<b>Ansvarlig</b>	<b>Deadline</b>	<b>Information</b> Hvem skal orienteres? / Af hvem?

# Handlingsplan for Lav drægtighedsprocent, køer

Dato: 15. september 2009

Side: 1

## Mål for handlingsplanen (Beskriv mål og gør det målbart):

Drægtighedsprocent for køerne skal hæves med min. 5 %. Insemineringsprocent på min. 40 % skal fastholdes.

## Aktuelt niveau:

1. kalvs.: 36 %; 2. kalvs.: 29 %; øvrige: 31 %

## Opfølgning på handlingsplan, hvem?

Inseminøren

## Kriterier for om målet er opnået?

Kvartalsvis opfølgning: 1. Følges handlingsplanen? 2. Skal der tilføjes nye tiltag?  
Udviklingen for 1. kalvs-, 2. kalvs- og ældre køer følges på 'Reproudskrift, køer'.

## Opfølgning på handlingsplan, hvornår?

1. februar 2010

Aktivitet Hvordan opnås delmålet?	Resurser Tid og omkostninger	Ansvarlig	Deadline	Information Hvem skal orienteres? / Af hvem?
<b>1)</b> Alle medarbejdere ser dvd'en 'Bliv bedre til at observere brunst', og diskuterer hvilke brunsttegn, der skal være opfyldt, for at det udløser en inseminering.	Driftsleder afsætter tid til et fælles møde, hvor alle medarbejdere kan deltage. Inseminøren bør inddrages i diskussionen.	Driftsleder	1. oktober	Driftsleder orienterer inseminøren, når det er gjort.
<b>2)</b> Der udarbejdes arbejdsprocedurer for brunstobservation (en SOP).	Evt. bestilles en SOP-pakke med materiale samt rådgivning til opstart.	Driftsleder	15. oktober	Driftsleder sørger for at ejer, inseminør, avlsrådgiver, kvægkonsulent og dyrlæge får adgang til SOP'en.
<b>3)</b> Undersøgelse af nykælvende de første 10 dage efter kælvning. Undersøgelse af kvier > 17 måneder og køer > 70 dage fra kælvning, som ikke har vist cyklisk aktivitet.	ReproDagsliste fra Dyreregistrering anvendes til udpegning af dyr, der ikke har vist cyklisk aktivitet.	Dyrlæge + medarbejder C	Påbegyndes straks	Dyrlæge sørger for at inseminør, kvægkonsulent og avlsrådgiver får adgang til en status på resultaterne af undersøgelserne, én gang i kvartalet.
<b>4)</b> Goldkomanagement gennemgås, og der følges op på køernes tørstofoptagelse de første 4 uger efter kælvning.	Besøg af kvægkonsulent. Evt. gennemførelse af Index for Fodringsmanagement.	Kvægkonsulent og dyrlæge	15. oktober. Der følges op hver måned herefter	Dyrlæge sørger for at inseminør, kvægkonsulent og avlsrådgiver får adgang til en status på køernes huldtab i tidlig laktation, én gang i kvartalet.
<b>5)</b> Besætningens genetiske egenskaber for frugtbarhed vurderes.	Besøg af avlskonsulent. Evt. justering af insemineringsplaner.	Avlsrådgiver	1. november	Avlsrådgiver sørger for at inseminør, dyrlæge og kvægkonsulent får adgang til de forventede resultater af justeringerne.