

## FOKUS PÅ DRIFTSØKONOMI

# Tatoveringsuheld satte fokus på sikkerhed

**Ejer og medarbejdere på svineproduktionen Varbjerggård på Djursland« har som nogle af de første fået tjekket arbejdsmiljøet takket være et nyt tilbud fra Seges og Topdanmark.**

Tatovering af slagtesvin med hammeren er normalt en rutineopgave for Emil Hove Lindberg, 31 år, og medarbejder på Varbjerggård ved Balle på Djursland.

Det var det også en dag for nogle uger siden. Lige indtil en gris tacklede ham bagfra. I forsøget på at finde fodfæste og genvinde balancen kom Emil til at svinge hammeren, så den ramte hans eget ben, der efterfølgende viste en flot »947«-tatovering.

En ulykke, der heldigvis ikke udviklede sig decideret farligt. En stivkrampevaccination hos lægen var al den behandling, der var brug for, inden den faglærte landmand var klar igen.

Emils ulykke gav anledning til mange venskabelige drillerier i frokoststuen på Varbjerggård, men også stødet til, at bedriften blev en af de første, der benyttede sig af et nyt tilbud fra Seges og Topdanmark:

Landmænd, som har en arbejdsulykke på bedriften og er forsikret i Topdanmark, kan gratis få en arbejdsmiljøkonsulent på besøg for at gennemgå ulykken og den generelle sikkerhed.

### Fint med et tjek

Emils chef Peter Koustrup, der har drevet Varbjerggård siden



Emil Hove Lindberg fik ved et uheld givet sig selv et nummer (billedet) med tatoveringshammeren.

- Det er helt sikkert nyttigt både for mig selv og for medarbejderne, at vi lige får repeteret de gode rutiner

PETER KOUSTRUP, EJER, VARBJERGÅRD VED BALLE PÅ DJURSLAND

1980, syntes, at det lød som en god idé at få et par øjne til at se på skadestedet og arbejdsprocessen med arbejdsmiljøbriller.

- Vi skal jo kunne tåle at blive kigget i kortene, så jeg

synes, det var et godt tilbud at få en konsulent ud at se bedriften igennem gratis med udgangspunkt i Emils uheld, siger Peter Koustrup, der har 270 søer og producerer 8.900 slagtesvin med

hjælp af fire medarbejdere. - Vi synes ikke selv, at vi har problemer med sikkerheden og arbejdsmiljøet, men der er selvfølgelig altid ting, som vi kan blive bedre til og nogle dårlige vaner, som vi skal arbejde på at lægge fra os.

- Det er for eksempel med at bruge støvmasker og den slags ting. Det er helt sikkert nyttigt både for mig selv og for medarbejderne, at vi lige får repeteret de gode rutiner, og tænker lidt mere i sikkerheden og hvor vi måske kan blive bedre til at passe på hinanden, siger Peter Koustrup.

### God anledning

Arbejdsmiljøchef i Seges, Helle Birk Domino, siger:

- En arbejdsulykke betyder jo ikke nødvendigvis, at der er noget galt med sikkerheden på hele bedriften. Det er Emil og hans tatoveringshammer et godt eksempel på.

- Men det kan være en fin anledning til at sætte fokus på og tale om sikkerheden. Gør vi tingene rigtigt? Husker vi at bruge de forskellige værnemidler, der er tilgængelige? Har vi planlagt opgaven godt nok? Er vi gode nok til at tjekke op på hinanden, hvis der er nogle, som arbejder alene? Det er nogle af de ting, vi for eksempel kan tage fat i på et besøg netop for at undgå tilsvarende eller andre typer ulykker på bedriften.

Hos Topdanmark er forretningsudviklingschef Preben Rasmussen glad for, at landbruget selv tager fat for at hjælpe sikkerheden på vej. Det kommer i den sidste ende også Topdanmark til gode.

- Vi går selvfølgelig ind i det her samarbejde med Seges for at styrke sikkerheden i landbruget og hjælpe vores kunder. Hvis der har været en alvorlig ulykke kan det være nyttigt og måske endda helt nødvendigt at have en arbejdsmiljøkonsulent til at hjælpe med det praktiske. Samtidigt er det selvfølgelig også vigtigt for os, at der kommer fokus på, hvordan landmændene undgår ulykker. Det er jo en dårlig forretning for os, hver gang der sker en ulykke, siger Preben Rasmussen.

De landmænd, der tager imod tilbuddet, får hjælp fra en arbejdsmiljøkonsulent i netværket DLBR AgriSafety.

## Banker: En stor kassekredit er ikke gratis

■ Mange vil mene, at det er spild af tid at forholde sig til sine likviditetstræk, hvis man ved, at udsvingene ikke giver overtræk på kassekredit. Men en høj ramme på kassekredit er ikke en gratis form for likviditetsstyring, selvom der måske ikke direkte står en pris på gebyrversigten fra banken, påpeger Michael Haahr Andersen, afdelingsdirektør i Jyske Bank.

- Når vi bevilliger en kassekredit på fem millioner, så køber vi i princippet fem millioner og lægger dem på lager. Hvis kunden låner to millioner, så får vi penge for de to millioner, men vi har udgiften på de fem millioner, fordi vi har lagt dem til side og ikke må sælge dem til andre, forklarer han, og uddyber:

- Hvis jeg har udgifter til fem millioner, men kun indtægter på to, så skal kunden egentligt betale en højere rente på de to millioner, end han skulle, hvis kassekredit var på tre millioner.

Heller ikke i Sydbank betaler landbrugskunderne for uudnyttede rammer, men Arne Jørgensen, områdedirektør i Sydbank, tror på, at det vil ændre sig i fremtiden.

- Personligt kan jeg godt forstille mig, at det på sigt kommer til at koste at have en trækingsret, spår han, men understreger, at dette ikke er tilfældet i dag.

## Earn-out er et alternativ til et sælgerpantebrev

■ Earn-out er et brugbart alternativ til et sælgerpantebrev, når der skal ejerskiftes. Earn-out'en giver et mere reelt billede af virksomhedens værdi. Samtidig er køber ikke låst fast af faste afdrag på samme måde som ved et sælgerpantebrev, vurderer Seges på Landbrugsinfo.dk.

- Earn-out har hidtil ikke været særligt brugt i landbruget. Men er køber og sælger uenige om eller usikre på, hvad den personligt ejede virksomhed er værd, eller har køber svært ved at finde finansiering, er earn-out værd at overveje, lyder det.

Mens et sælgerpantebrev skal afdrages, uanset om det går godt eller dårligt i virksomheden, afdrages der ved en earn-out kun, hvis virksomheden genererer et overskud.

- Sælger får mere end den aftalte værdi i earn-out'en, hvis køber gør det godt, og hvis køber ikke gør det godt, får sælger mindre, end den aftalte værdi, forklarer René Moody Nielsen Seges' ekspert på området.

I forbindelse med et sælgerpantebrev risikerer sælger at tabe alle sine penge, hvis for eksempel køberen går konkurs. Ved en earn-out ender det derimod ikke nødvendigvis i en konkurs, hvis køber ikke kan betale, påpeger René Moody Nielsen.

For køberen er det billigere med en earn-out, til gengæld har den markant kortere løbetid.

Du kan høre mere om earn-out på et ejerskifte-workshop i Region Sjælland 5. april, i Region Nord 27. april eller i Region Syd 9. maj.

## Momsfri studenterkørsel i veteranbiler og lastbiler

■ To afgørelser viser, at studenterkørsel i veteranbiler/lastbiler er momsfrig personbefordring, konstaterer Seges efter at have nærlæst et bindende svar fra Skatterådet.

Der er som udgangspunkt momsfrigtagelse for personbefordring med alle former for transportmidler. Fritagelsen omfatter dog ikke anden kørsel med bus end rutekørsel. Al anden kørsel med bus er dermed momspligtig.

- Skatterådet konkluderer, at studenterkørsel i veteranbiler/lastbiler er momsfrig personbefordring og ikke momspligtig buskørsel, uanset at køretøjet er indrettet til befordring af mere end ni personer, skriver Seges på Landbrugsinfo.dk.



Emil Hove Lindberg (tv.), medarbejder på Varbjerggård ved Balle på Djursland, kom galt afsted med denne tatoveringshammer. Det fik hans arbejdsgiver, Peter Koustrup (th.) til at tage imod et tilbud om at få en arbejdsmiljøkonsulent til at tjekke bedriften gratis.