

74

Kirsten Larsen, Planteavlskonsulent, Centrovic

## Økonomi med fokus på indtjening fremfor traditionelle produktivitetsmål.

Et øget fokus på bundlinje og viljen til at lave de nødvendige forandringer er med til at sikre indtjeningen i markbruget på bedrifterne. Der kan hentes megen inspiration i regnskabstal og i detaljerede registreringer i fx Farmtracking, men for at øge indtjeningen skal tallene omsættes til handling på bedrifterne.

I mit indlæg vil jeg gennemgå forskellige nøgletal, som direkte sætter fokus på indtjeningen, og som kan inspirere til at skabe konkrete handlinger på bedrifterne.

Overordnet set bestemmes resultatet i markbruget af følgende fire poster:

1. Bruttoudbytte = udbytte og afregningspris
2. Stykomkostninger
3. Maskinomkostninger incl. arbejde
4. Jordleje = forrentning af jord og forpagtning

Bruttoudbytte og stykomkostninger kan man løbende justere fx ved at vælge andre afgrøder, øge fokus på udbytte og pasningen af marken eller ved at optimere afsætningen.

Ændring af maskinomkostninger og jordleje har ofte en længere tidshorisont. Hvis man har lavet en forkert disponering, "hænger" man desværre på den i flere år. For at forbedre indtjeningen her må man lave en længerevarende strategi for udskiftning af og investering i maskiner, ligesom det er altafgørende at beregne, hvor meget der er i "rest til forpagtning", inden forpagtningssaftalen underskrives for de næste 5 år.

Jeg vil introducere et nyt nøgletal "krav til dækningsbidrag", som klart illustrerer, hvad der skal til for at få råd til de maskiner, jord og forpagtninger man har i dag.