

ERFARINGER FRA RYÅ PROJEKT OM HELHEDSPLAN

VED MORTEN GRAVERSGAARD

PROGRAM

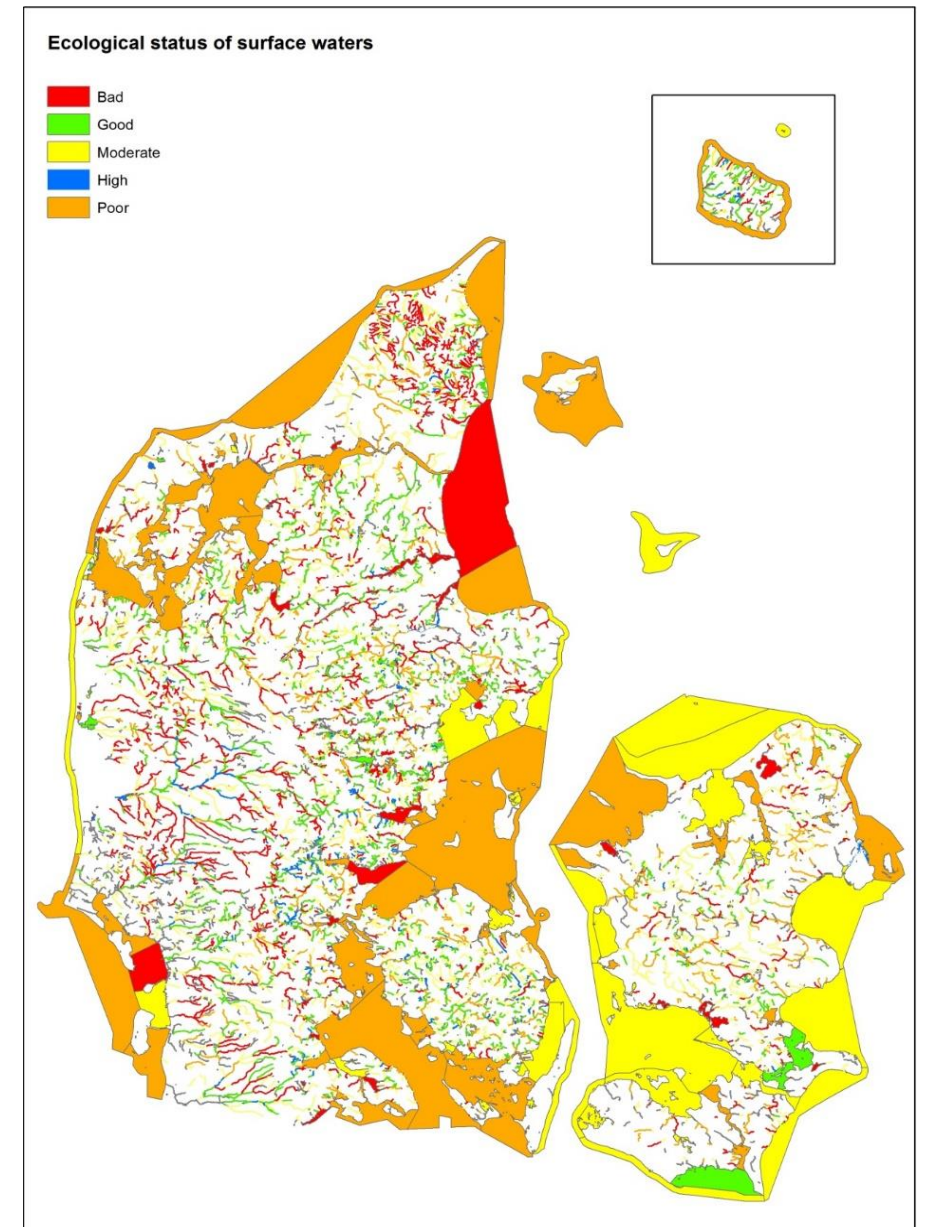


(Foto; Limfjordssekretariatet)

- Baggrund for arbejdet med Ryå Helhedsplan
- Evaluering af processen med udviklingen af helhedsplan for Ryå
- Læring

UDFORDRINGEN

- Reduktionsmål for N og P i forhold til kyster
- Økologiske målsætninger i vores vandløb
- Klimamål
- Biodiversitetsmål
- Rekreation
- Osv..



(NST, 2018)

BAGGRUND

—
"Kommunerne forpligtes til i **fællesskab** at udarbejde helhedsplaner for de samlede vandløbssystemer"

"Helhedsplanerne skal sikre, at **hensyn til klimatilpasning, afvanding, natur- og miljø bedre varetages og koordineres på tværs af kommunegrænser**"

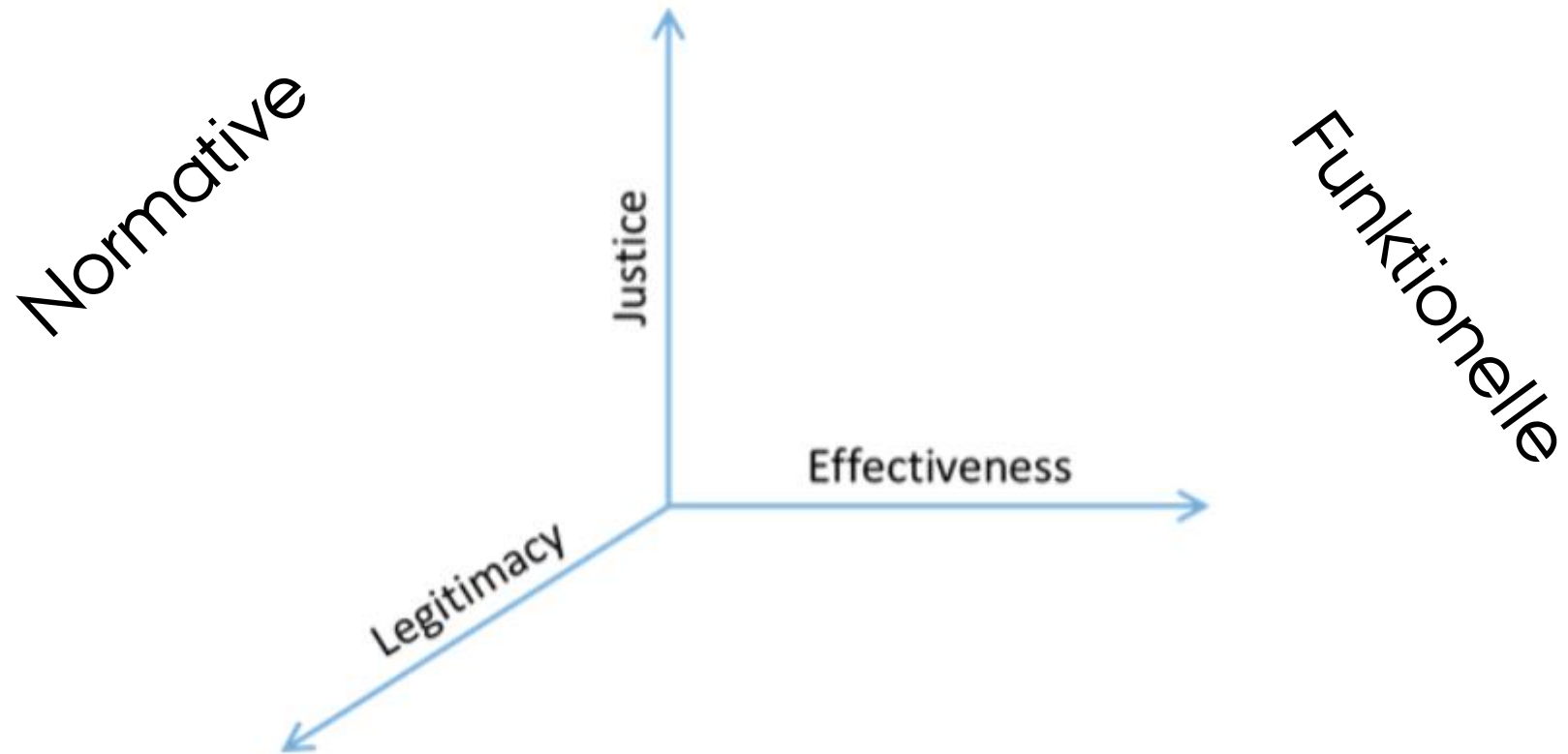
"For at skabe en organisatorisk ramme for helhedstænkningen anbefaler udvalget, at der etableres et lovpligtigt **tværkommunalt forum for vandløb**"

Rapport fra ekspertudvalget til ændret vandløbsforvaltning



December 2017

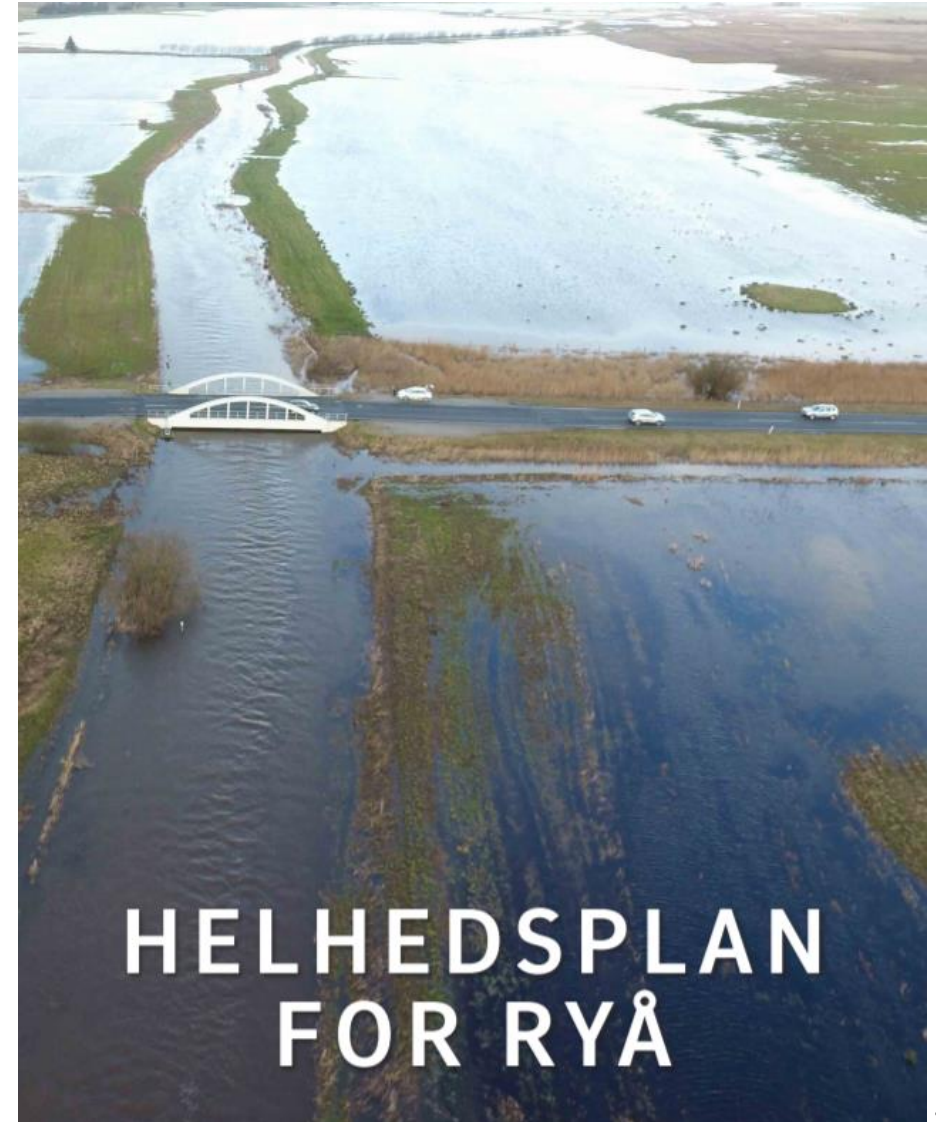
INVOLVERING, HVORFOR



RYÅ HELHEDSPLAN



[Foto - Fra møde i arbejdsgruppen]



(Foto; Limfjordssekretariatet)

RYÅ



RYÅ HELHEDSPLAN

Processen

- Brønderslev og Jammerbugt kommune var projektejer (med politisk styregruppe).
- Projektgruppen bestod af repræsentanter fra Jammerbugt Kommune, Brønderslev Kommune, Limfjordssekretariatet (og SEGES)
- Bredt nedsat arbejdsgruppe for Ryå ("lokal vandråd/Ryå råd") med repræsentanter for de væsentlige interesser/organisationer i oplandet til Ryå: (Brønderslev Lystfiskerforening, DN, Bæredygtigt Landbrug, LandboNord, Dansk Familiebrug, DOF, Friluftsrådet, Jammerbugt Jægerråd, Danske Vandløb, Brønderslev Forsyning, Jammerbugt Forsyning).
- Kommunerne udpegede repræsentanter til de lokale grupper (i forbindelse med "hotspots" / områder med tilsagn til forundersøgelse for vådområder)



(Foto; Limfjordssekretariatet)

EVALUERING AF PROCESSEN



3 overordnede fokusområder:

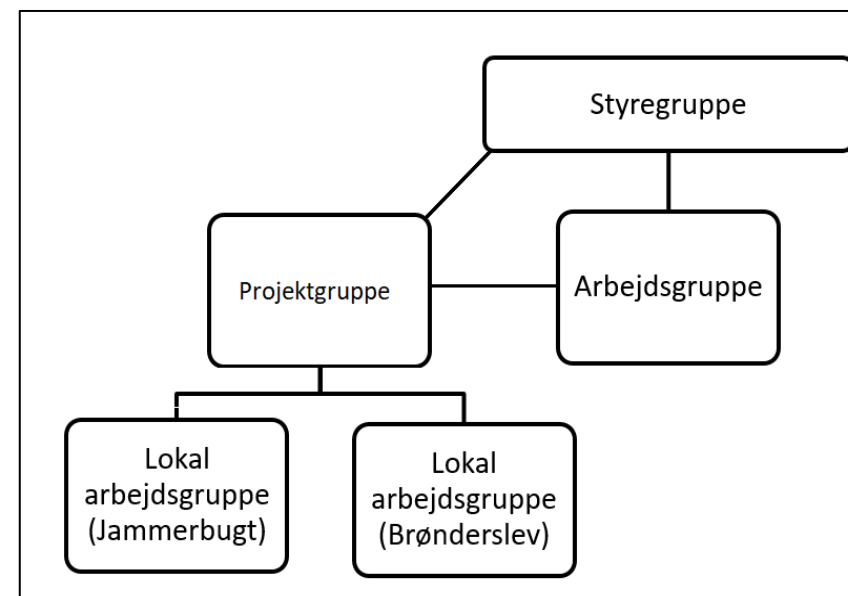
- 1) Barrierer og potentialer ved integration af forskellige forvaltningsniveauer (governance levels)
- 2) Procesdesign og implementering
- 3) Viden og værktøjers rolle i samskabelsesprocesser.

Interviews med medlemmer af projektgruppen og arbejdsgruppen

LÆRING - FORSKELLIGE FORVALTNINGSNIVEAUER

Flere niveauer – flere interessenter – flere problemstillinger = større kompleksitet

Derfor er det vigtigt, før man starter en proces, at diskutere og forventningsafstemme, hvordan man kommunikerer på en måde, hvor det reducerer kompleksiteten.



LÆRING - PROCESDESIGN OG IMPLEMENTERING

Facilitering og moderering

- Værtsorganisationer vigtige
- Hvem faciliterer og hvordan skal møder faciliteres og modereres
- Skal politikere være en del af møderne?
- Facilitering og moderering kræver god forberedelse og koordinering
- En anbefaling til fremtidige processer vil være at koordinere og lave aftaler i projektgruppen og med de politikere, der deltager i projektet om, hvordan møderne skal faciliteres og med hvilket mandat.



Tidsramme og eksperimenter

Et problem med at arbejde med involverende processer på et mere abstrakt plan er, at en helhedsorienteret plan ikke er juridisk bindende for nogen.

Når en plan ikke er juridisk bindende eller en del af en overordnet styringsarkitektur, kan den virke abstrakt og diffus for de involverede interessenter.

Vigtigt med forventningsafstemning og klare roller og mandat

LÆRING - PROCESDESIGN OG IMPLEMENTERING

Accept eller forståelse af målet og resultatet

Deltagerne på tværs af alle grupper var enige om, at formålet med en helhedsplan for Ryå er at inkludere multifunktionelle aspekter i planlægningen af Ryå.

Men der var ikke en fælles forståelse for, hvad der skal være i en helhedsplan for Ryå

Forskellige kommunale hensyn

En anden udfordring fra de lokale embedsmænd var, at kommuner har mange forskellige opgaver, der kan gå imod målene for udviklingen af en helhedsorienteret plan

LÆRING - VIDEN OG VÆRKTØJERS ROLLE I SAMSKABELSESPROCESSER

Modeller og værktøjer i den involverende proces

Grundet manglende tid og fordi meget tid på møderne blev brugt til at præsentere den dynamiske strømmodel og den grundlæggende analyse, tog dette plads fra diskussioner og aktiv involvering.

Så der er et dilemma mellem, at arbejdsgrupperne har fået værktøjer til at arbejde med, som er så tekniske, at de skal præsenteres af eksperter og bruges af eksperter, før arbejdsgrupperne kan komme i gang med arbejdet – og give input



HANDLINGSVISENDE KONKLUSIONER

- Ved fremtidig arbejde med helhedsplaner er **forventningsafstemning vigtig**, mål for processen skal formuleres og en mere klar kommunikation, styring og opdeling af opgaver og roller er nødvendig.
- Når man arbejder på tværs af administrative grænser er det vigtigt med en **klar og tydelig facilitering**. Aftaler og arbejdsfordeling skal være klar og transparent
- Respekt for, at der i de forskellige kommuner er forskellighed omkring embedsdrevet eller politisk drevet processer - ved accept af forskellighed og at man måske skal "lære" af hinandens kulturer for at komme videre, men også at denne **forskellighed skaber forskellige resultater**
- At arbejde med tekniske/dynamiske hydrologiske modeller har haft både fordele og ulemper. Det er vigtigt, at når man bruger tekniske modeller i interessentinvolvering, at man inden processen designs **gennemtænker hvordan modellen skal håndteres i arbejdet, så det giver mening for alle**

INVOLVERING - FORSKNINGEN

		Agreement on values	
		Low	High
Agreements on facts	Low	Unstructured problems	Moderately structured problems (value agreement)
	High	Moderately structured problems (knowledge certainty)	Structured problems

(Warner, 2008)



AARHUS
UNIVERSITY