



Robust økonomi med langsigtet planlægning

Jens Kock Hansen og Kasper Clausen

Agenda

- Definition af begreber
- Hvad påvirker afkastningsgraden?
- Målsætning for afkastningsgrad og resultat efter finansiering
- Anvendelse i praksis ved Kasper Clausen



Jens Kock Hansen

Virksomhedsrådgiver, SAGRO

jkh@sagro.dk

Tlf. 51 30 98 19



- Optimering af økonomi
- Strategiudvikling og implementering
- Generationsskifte og etablering
- Kvæg og økologi
- Dashboard og eOverblik

Definition begreber

Afkastningsgrad

- Afkastningsgraden belyser virksomhedens evne til at forrente virksomhedens aktiver.

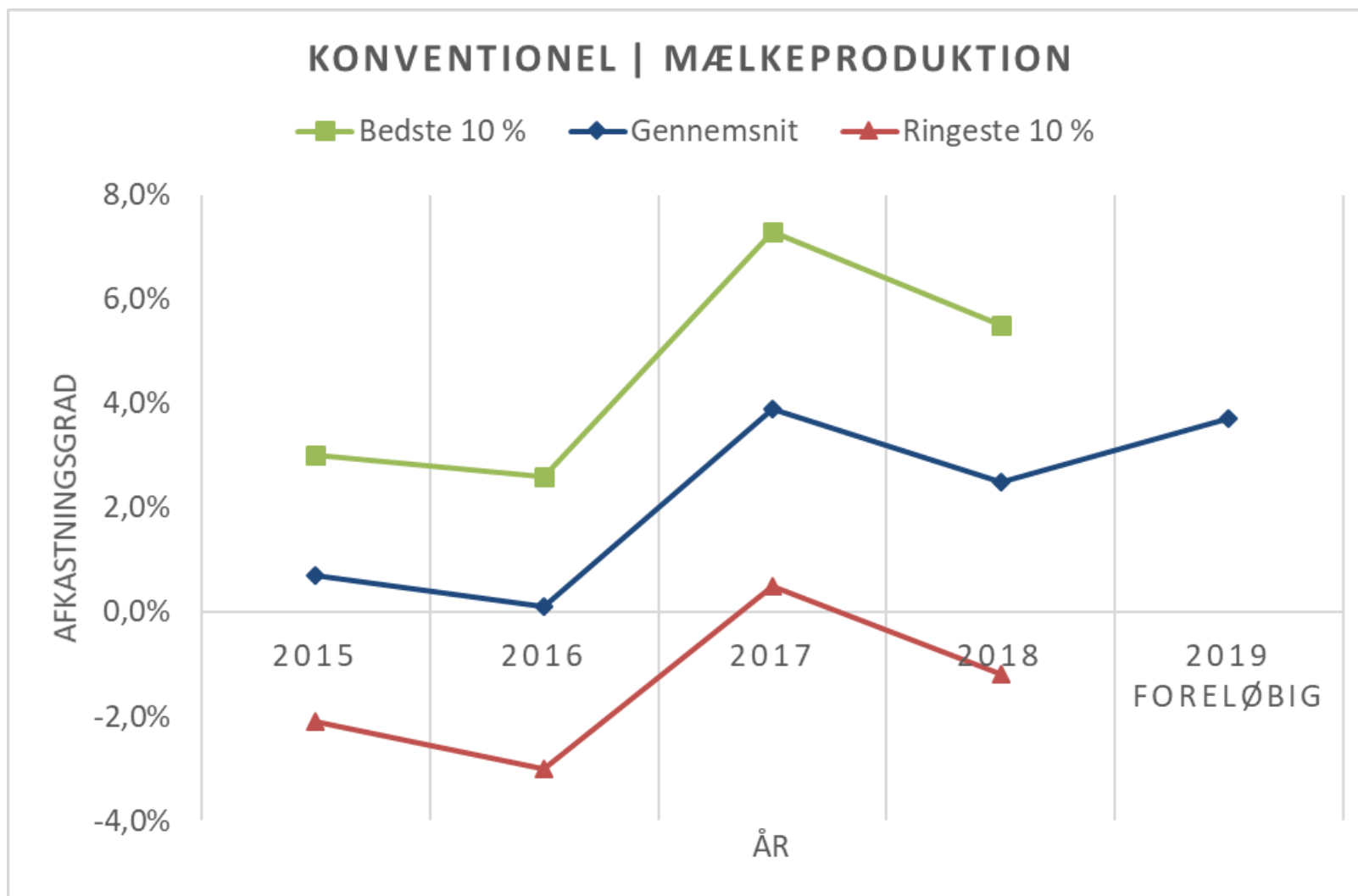
$$\text{Afkastningsgrad} = \frac{\text{Resultat af primær drift} + \text{Afkoblet støtte +/- Forpagtninger} - \text{Ejeraflønning}}{\text{Virksomhedsaktiver}} \times 100$$

450 tkr.

Resultat efter finansiering

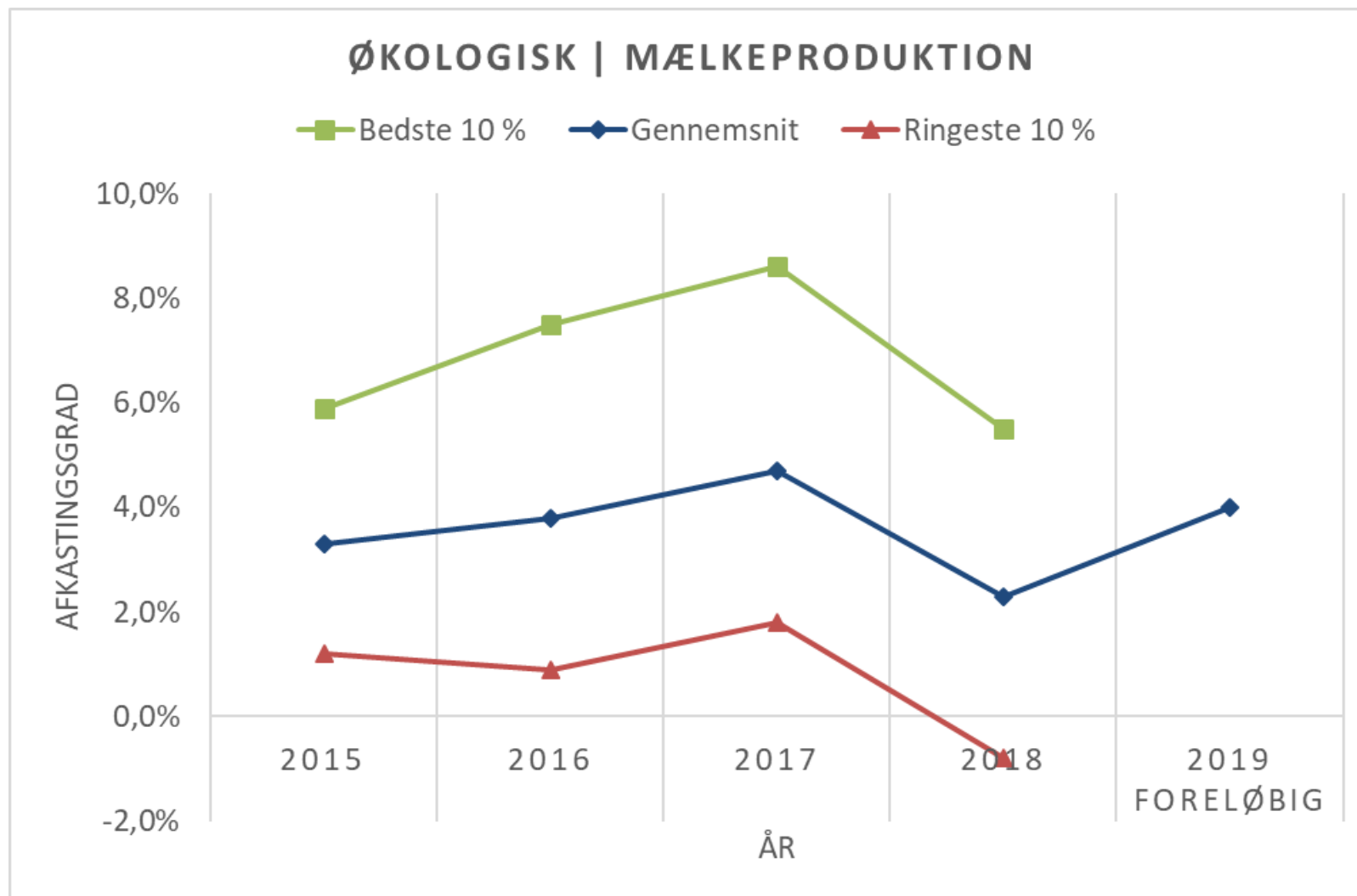
- Overskud før private indtægter og reguleringer. Det der kan påvirkes af driften.

Udvikling i afkastningsgrad



Kilde: SEGES

Udvikling i afkastningsgrad



Kilde: SEGES

Hvad påvirker afkastningsgraden?

Indtægter

- Effektivitet
- Pris
- Forhandling
- Tilskud / Støtte

Udgifter

- Stykomkostninger
- Kapacitetsomkostninger
- Forpagtninger
- Ejeraflønning

Aktiver

- Investeringsstrategi
 - Vækst
 - Nedslidning
- Lovgivning
- Afskrivninger

Mål for afkastningsgrad og resultat efter finansiering

- Ønsker for fremtiden?



- Hvad skal der til for at skabe robust økonomi?

Eksempel fra Vejgården I/S

Screening i hele 1.000 kr.		2015	Krav
Likviditet efter tilbageførsler		3.200	6.300
Skat	Langsigtet	-600	-1.800
Privat	Langsigtet behov	-900	-900
Pension	Langsigtet behov	-100	-100
Likviditet til investering og afdrag		1.600	3.500
Reinvesteringer	Langsigtet behov	-1.800	-1.800
Afdrag	Langsigtet	-1.700	-1.700
Økonomisk sammenhæng	Skal være > 0	-1.900	-

+3.100

+1.900

Krav til resultat og afkastningsgrad

+3.100

Beregning af afkastningsgrad	2015	Krav
Resultat efter finansiering	300	3.400
Renteudgifter tilbageført	2.500	2.500
Resultat før renter	2.800	5.900
Ejerløn	-900	-900
Beregningsgrundlag afkastningsgrad	1.900	5.000
Landbrugsaktiver	81.000	81.000
Afkastningsgrad	2,4%	6,2%

BUDSKAB:
Sæt mål og
italesæt økonomiske
målsætninger!

Kasper Clausen

- Medejer af Vejgården I/S

- 40 år
- Gift med Maj-Britt
- sammen har vi 3 børn
- Selvstændig siden 2006
- 2021 gennemførsel af
generationsskifte af
Vejgården I/S
- Økonomisk råderum
og tid til familien



15. år med Vejgården I/S

Enhed	2006	2020
Årskøer	220	602
Hektar	242	500
Samarbejdspartnere	1 stk., 90 ha	6 stk., 345 ha
Medarbejdere	2	11
Virksomhedsaktiver	71 mio. kr.	95 mio. kr.
Jordpris	200.000 kr.	135.000 kr.

Alt markarbejde laves selv undtagen høst og hjælp til snitning

Generationsskifte ultimo 2020

Øge muligheden for at jeg kan gennemføre generationsskifte

- Etableret i 2006 med høj jordpris og mælkekvote
- Vækst og nedskrivninger gør at egenkapital ultimo 2015, -1,0 mio. kr.

Enhed	2015	Krav
Afkastningsgrad	2,4 %	6,2 %
Res. efter finansiering	0,3 mio. kr.	3,4 mio. kr.
Virksomhedsaktiver	81 mio. kr.	81 mio. kr.

Indsatsområder

Møde - forbedret bundlinje, 2016



Fra søn og medejer til direktør og ejer

- **Kursændring**
 - Fra større og større uden merindtægt
 - Til kun udvidelse hvis bundlinjen følger med
- **Tæt opfølgning på produktion og økonomi**
 - Selv lave rapport fremfor at få leveret rapport
 - Tag ejerskab for budgettet
- **Regnede baglæns**

Indsatsområder

Fokus hjemme på bedriften

- Mælk, kvalitet, leveringsprocent
- Sundhed
- Dødelighed
- Grovfoderkvalitet
- FMS analyse
- Alternativ afsætning af slagtedyr

Udvikling Mælkeproduktion

Enhed	2015	2020	
Celletal	275	130	✓
Leveringsprocent	87 %	93 %	✓
Mælkeydelse lev.	8.830 kg EKM	9.700 kg EKM	✓
Behandlinger pr. årsko	0,35	0,22	✓
Dødelighed Køer	4,4 %	2,5 %	✓
Dødelighed Kalve	9,1 %	6,7 %	✓
Dødfødte	4,4 %	4,4 %	
Restbeløb	46 kr.	64 kr.	✓

Udvikling Mark

FMS analyse 2017 - Fremstillingspris

Græs

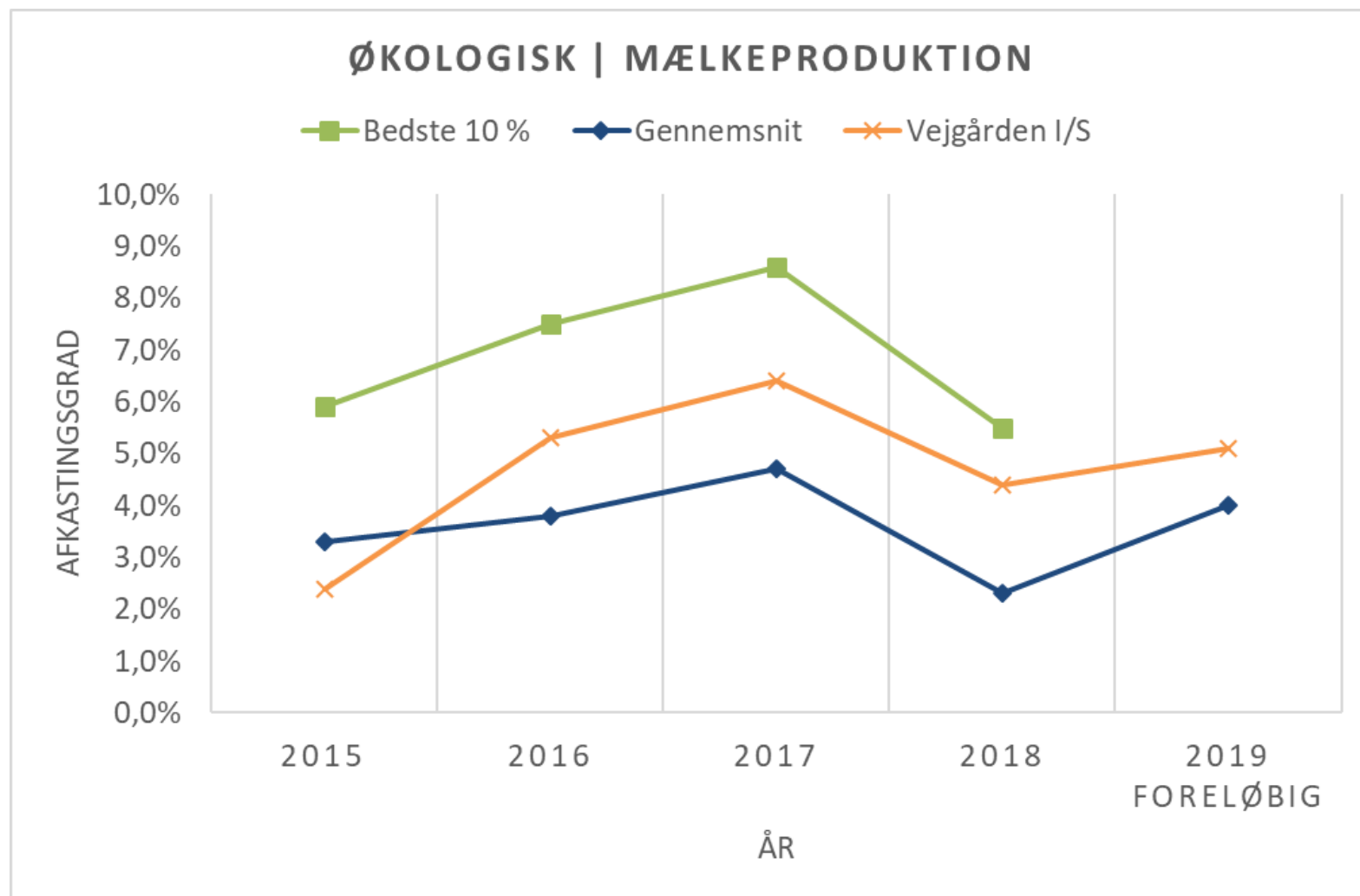
1,20 kr./FEN

Majs

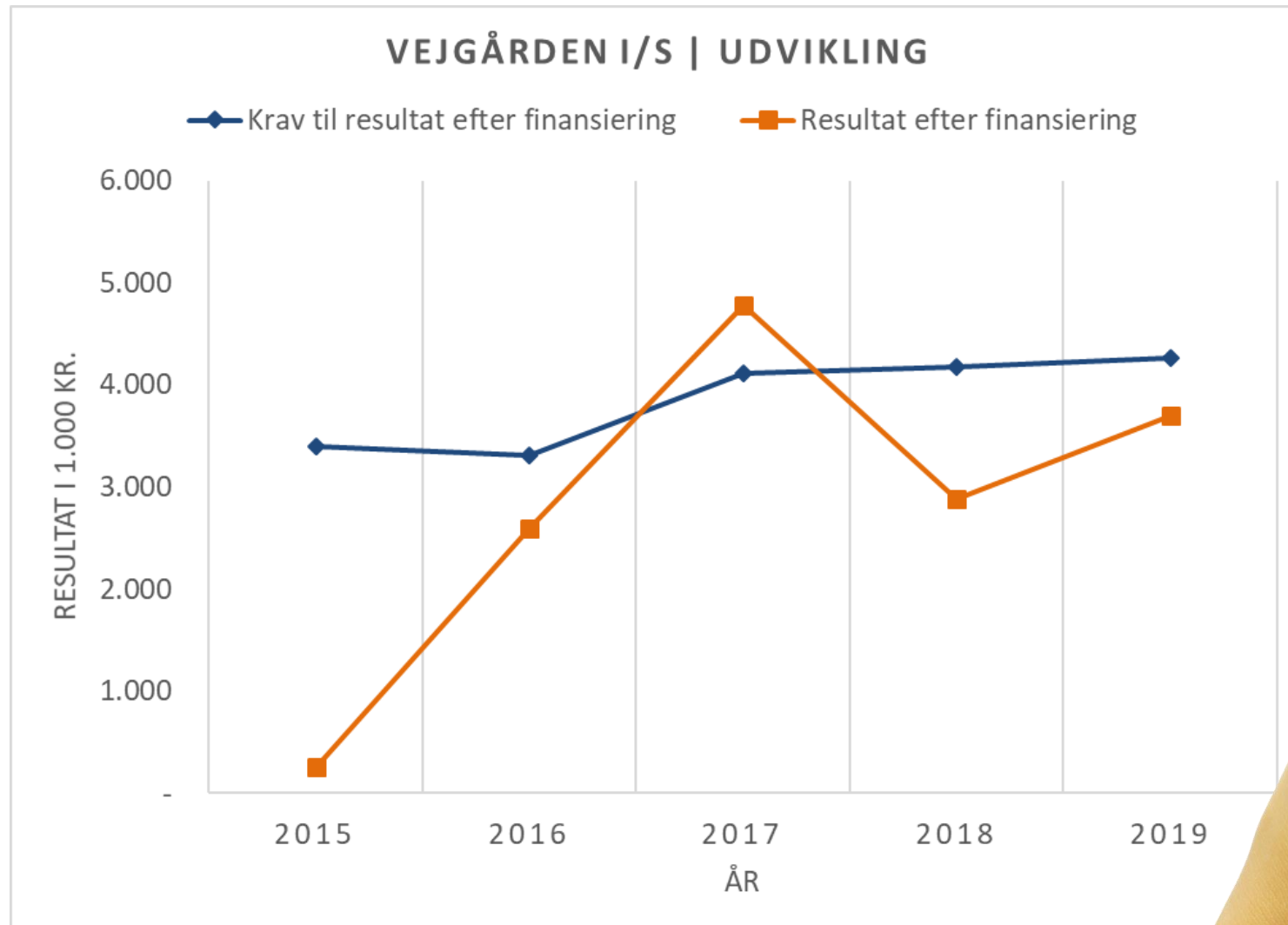
0,85 kr./FEN

Enhed	2015	2019	
Majsudbytte	7.000 FEN	8.341 FEN	✓
Græs	6.900 FEN	7.100 FEN	✓
Helsæd	3.200 FEN	4.100 FEN	✓

Udvikling afkastningsgrad



Udvikling resultat efter finansiering



BUDSKAB:

Det kan lade sig gøre at flytte sig, hvis man er villig til at ændre vaner!

Spørgsmål

