

At lede sin landbrugsvirksomhed med hjerte, hjerne og effektiv økonomistyring - ERFA-dag for budgetsæsonen 2017/2018



Igen i år afholdt SEGES en velbesøgt Erfaringsudvekslingsdag for DLBR om Økonomistyring.

49 veloplagte deltagere fra 20 forskellige rådgivningsvirksomheder havde valgt at bruge arbejdsdagen sammen med SEGES til et spændende program med interessante indlæg.

Herunder fortælles om tre af de indlæg, der var udgangspunkt for de efterfølgende diskussioner vedrørende emner inden for temaet.

Tema:

Hvilke krav stiller fremtidens landbrug til økonomistyring?

Og hvad betyder det for de tilbud og de produkter, du laver i samarbejde med landmanden og banken?

Hvordan ser fremtidens landmand ud, og hvilke krav har han til DLBR

Første oplægsholder var Jesper Hansen fra Landbruget Stovgaard i Sønderborg og Padborg

Emnet var: "Hvordan ser fremtidens landmand ud, og hvilke krav har han til DLBR?"

Jesper fortalte om at være en ambitiøs landmand, der driver en forretning med mange steder og flere driftsgrene, som betragtes som forskellige forretningsområder. Han gav sit bud på, hvordan man bedst danner sig det økonomiske overblik over indtjeningen på de forskellige ejendomme og forretningsområder.



Jesper fortalte også, hvordan han har opdelt sin økonomistyring på steder med henblik på at få et reelt overblik, der muliggør videnbaseret beslutningstagning. Som Jesper siger, kan man ikke tage beslutninger for en ejendom baseret på fornemmelser. Der er brug for at kunne trække opdaterede tal, så man altid har den nyeste viden at basere sine beslutninger på. Lagerstyring og foderlevering køres i et stort regneark, ligesom registrering af interne flytninger. Styling af ind- og udgående grise sker automatisk via DA – Danish Crown (og manuelt ved indkøb). Posterings sikres

placeret på de rigtige ejendomme med det samme, når man har fat i fakturaen første gang, da det er mest effektivt. Det sker helst automatisk via e-faktura, hvilket desværre ikke er muligt for alle fakturaer. Elektroniske bilag i Summax påføres tekst med stedkode.

Fremtidens landmands *krav til rådgiveren* er et indgående kendskab til virksomheden, alle driftsledere og vigtige detaljer om virksomheden. Rådgivningsvirksomheden skal holde møder med landmanden, mens tallene er helt nye. Hastighed i opfølgningen er vigtigt, da man skal kunne manøvrere, før det er for sent. Kontering og bogføring skal derfor ske løbende. Der skal også ske løbende opfølgning på en stedopdelt råbalance og budgetopfølgning.

Nøgletal og benchmarking er vigtigt i den løbende økonomistyring, og rådgivningsvirksomheden skal kunne yde sparing til landmanden omkring de økonomiske nøgletal.

Det er altafgørende at have målsætninger for virksomheden, så man har noget at styre hen imod.

Det er vigtigt selv at kunne styre og tage ejerskab. Hvis man outsourcer sin økonomistyring helt, outsourcer man også noget ejerskab.

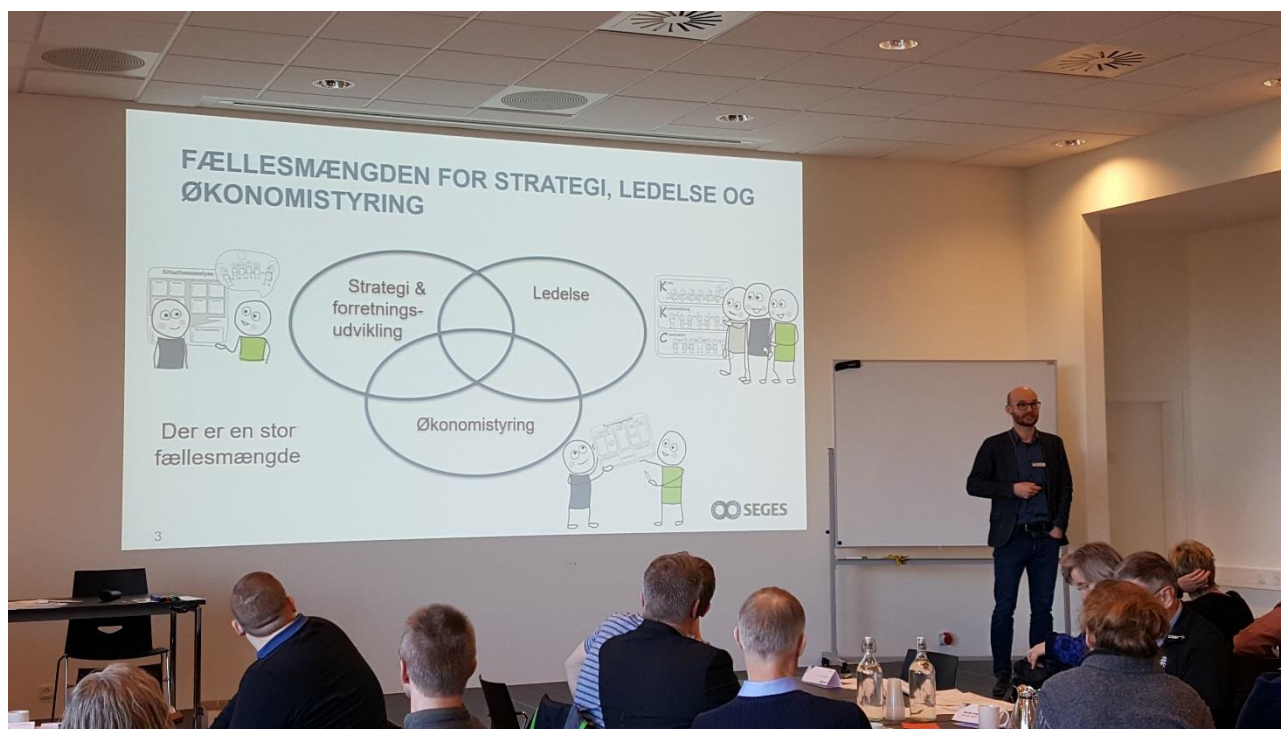
Strategi og Risiko i Budget og Budgetopfølgning

William Schaar Andersen fra SEGES holdt indlæg om Strategi og Risiko i Budget og Budgetopfølgning.

Først når strategien konverteres til konkrete handlinger, kan den inkorporeres i økonomistyringen.

Strategiprocesen skal udmønte sig i helt konkrete handleplaner. Det anbefales, at landmanden får sat mål for, hvilket potentiale der skal løses. Det er også en god idé at have et advisory board / gådråd med kompetente medlemmer til at være med til at tage de rigtige beslutninger og/eller rådgive.

Det er væsentligt at tage en diskussion med landmanden om, hvad den gode rapportering er.



Budgettet som et aktivt ledelsværktøj

Torben Wiborg fra LMO var næste indlægholder med emnet "Hvordan gør du budgettet til en aktiv del af landmandens ledelse?"

Det allervigtigste er at få hjertet med - landmandens hjerte. Økonomistyring er et ledelsværktøj og et kommunikationsværktøj og ikke bare tal. Landmanden skal tage ejerskab for økonomistyringen.

Inspiration til øget engagement og ejerskab hos landmanden:

- Snak først om mål og formål i stedet for at snakke om tal
- Snak om, hvordan opfølgningerne skal bruges (mødestruktur hos landmanden) - hvordan kan landmanden bruge økonomistyring til ledelse
- Forskellige personprofiler kræver forskellige tilgange
- Tværfaglige budgetformøder er vigtige
- Kig ud i horisonten og ikke bare på næste år
- Begræns papirdyngerne. 4 siders opfølgning er rigeligt
- Gør det nemt og overskueligt

Motivationen skal fastholdes hele året.

Snakken gik lystigt

Dagen bød desuden på god tid til diskussioner og erfaringsudveksling, og SEGES havde indlæg om Råbalancen (hvortil der overvejes nyt navn), Summax og Økonomistyring på steder.

Summax kan bidrage til hurtigere opfølgning, da ca. 65% af posteringerne kan autobogføres.

E-arkiv, E-faktura og E-bogføring letter administrationen betragteligt. Der er let adgang til bilagene med E-Arkiv, når disse skal kobles med posteringerne, og både landmand og rådgiver har adgang til materialet.

Hvis der bogføres ud fra fakturadato, er der langt mindre periodisering.

God datadisciplin er en forudsætning, og man skal sørge for at få mest muligt serveret med brug af stedkoder.

Her finder du:

[Materiale fra dagen](#)

Et udpluk af billederne fra dagen:

